

# 新任职干部违纪违法 警示案例汇编

同济大学纪委办公室

2022年5月

# 目 录

前言 .....	1
1. “上位即贪的公安局长——江西省宜春市奉新县原副县长、县公安局原局长彭添奎违纪违法案剖析 .....	2
2. 跌倒在污水“淘金”中的新任厂长——江苏省太仓市自来水有限公司工业污水处理分公司港城污水处理厂原厂长汪健违纪违法案剖析 .....	11
3. 在“围猎”中落马的新任总经理——四川省内江市资中县润资水务投资开发公司原董事长黄佑培违纪违法案剖析 .....	20

# 前 言

2022年1月，习近平总书记在中央纪委六次全会上鲜明提出要从严从实加强教育管理监督，引导年轻干部对党忠诚老实，坚定理想信念，牢记初心使命，正确对待权力，时刻自重自省，严守纪法规矩，扣好廉洁从政的“第一粒扣子”。

对于走上新岗位的干部而言，履任之初的言行作为，不仅影响自身形象和未来发展，而且关系到一个部门的工作乃至一个地方的经济社会发展和百姓福祉。然而，个别干部刚刚提拔就放纵私欲，忘记了干事担当的职责，其以权谋私的种种作为，严重侵害了人民群众的利益，更损害了党和政府的形象。为官者克己修身从来不是一时一地的事，尤其在任职之初，更要扣好仕途“第一粒扣子”，做到“无时不存养，无事不省察”，时刻保持清醒，不因权力和诱惑而迷乱心智。

此次我们汇编了3个新任职干部的违纪违法案例，以期引导广大新任职干部修身立德，增强廉洁自律意识，扎实走好为官从政的每一步。

# 上位即贪的公安局长

——江西省宜春市奉新县原副县长、县公安局原局长彭添奎

## 违纪违法案剖析

“想过好日子，要过好日子，要永远过好日子” “当不当官、在不在位都能过好日子，才是真本事” ……这是江西省宜春市奉新县原副县长、县公安局原局长彭添奎在忏悔书中写下的赚钱执念。这样的想法，从2006年起就盘踞在他的脑海中，促使他在工作之余，一头扎进股票和期货市场，期待实现暴富。

此后10余年间，彭添奎赚少亏多，累计亏损高达1100多万元，为填补亏空向他人借款的总额更是超过了2000万元。背上巨大债务压力后，两次关键的提职，都成了彭添奎利用职务影响和职务便利换取金钱利益的更大“契机”。他或向管理服务对象大笔借钱，或直接收受贿赂，直至沦为奉新县一些黑恶势力的“保护伞”。

2019年3月，宜春市纪委监委对彭添奎立案审查调查。一纸留置通知书，惊醒了彭添奎的赚钱大梦。当年11月18日，法院作出一审判决，以受贿罪判处彭添奎有期徒刑4年6个月，并处罚金20万元。

### 一、事业一帆风顺，引来对个人理财能力“迷之自信”

如果炒股票期货、欠钱、受贿的经历能被擦除干净，2019年3月被留置前，彭添奎的成长道路可以用超乎预期来形容，这让周围不少人羡慕不已。

1973年，彭添奎出生在宜春市袁州区西北部的一个乡村医生家庭。高中毕业时，恰逢武警部队征兵，彭添奎积极响应国家号召，成为武警部队的一员。

“1993年服役期满，我从部队退伍，在家待业两年。因为党的政策好，我才有机会进入公安队伍，成为一名巡警。”谈起事业起步的机遇，彭添奎的言语里充满了对组织的感激之情。

宜春市公安系统也为这个年轻人提供了成长和发展的舞台。在市公安局巡警大队，彭添奎从一名普通干部成长为巡警大队中队长。因为工作能力突出，他先后被提拔为慈化镇派出所所长、宜春市公安局特警支队副支队长。2014年，彭添奎进一步被组织委以重任，担任丰城市公安局政委，又在两年后出任奉新县公安局党委书记、局长。

“慈化镇是宜春市中心城区袁州区下辖最大的乡镇，丰城又是全市最大的县，还是全国百强县，人口众多，经济强劲。”办案人员介绍，“由一名基层民警成长为一县的公安局局长，彭添奎经历了许多急难险重的岗位，被提拔的每一步都体现出组织对他的信任。”

在曾经的领导和同事眼里，彭添奎虽然学历不高，但十分积极上进，遇到一些新工作、新任务，稍加点拨便能举一反三。加之他肯吃苦、有魄力、敢担当，处理突发事件时往

往快速准确，周围人对他的赞誉一直不断。在派出所工作期间，他曾被授予“全省优秀人民警察”荣誉称号。2008年汶川地震发生后，时任宜春市公安局特警支队副支队长的彭添奎主动请缨，参与抗震救灾，后被表彰为“江西省抗震救灾先进个人”，全省仅有12人获此荣誉。

也正是在特警支队任职时期，彭添奎的心态悄然发生了变化。日渐丰富的工作经验，让他克服了学历不高的自卑和遗憾，整个人越发自信起来，甚至产生了一种无所不知、无所不能的洋洋自得。特别是在投资理财方面，尽管他此前没有学习过相关专业知识，也缺乏经验，但在他产生“要做点什么来增加收入”的念头后，想当然地认为这没什么难度，凭着自己的聪明才智，赚钱可以像处理警情一样熟练，也能够像职务升迁一样顺利。

彭添奎的选择是股票和期货。从2009年到2019年的10年间，伴随着职务的不断晋升，彭添奎始终沉浸在一定能赚到大钱的“迷之自信”里。即使越赔越多，他仍然坚信只要自己运气足够好，就能够实现一夜暴富的心愿。

## 二、投机屡屡失手，刚任公安局政委就开口向老板“借”巨款

早在上世纪90年代，彭添奎家就与人合伙做煤炭生意，赚了不少钱，成为当地先富起来的一批人，他的哥哥也一直以经商为业。与彭添奎熟识的同事大多知道他较为优越的家境，对他的一贯印象是，“谁都可能在钱的问题上出事，唯独彭添奎不可能。”

事情却不是人们所看到的那样。起初，彭添奎借用哥哥的身份证开设证券账户尝试进行交易，毫无章法地赌买赌卖，撞大运般的操作带来的自然是亏损，所幸都是自己的钱。2010年，彭添奎担任宜春市公安局机场分局局长，成为家中唯一的正科级干部。随着家庭地位的提升，家人相信他的人脉，更相信他有投资赚钱的门路，于是父母和兄弟姐妹的积蓄陆续交到彭添奎手中进行打理。

然而，亏损远远超出了彭添奎的预料。因为持续盲目交易，不到4年时间，他就在股票市场中损失了40余万元，这相当于他当时8年多的工资。大受挫败又心有不甘的彭添奎，没有将亏损归结于自己能力不足，只是感到股票不适合自己，随即开始寻找新的发财捷径。一次偶然的机会，他在网上结识了一名所谓的炒期货高手，自称经验丰富，可以带他一起发财。

办案人员介绍，彭添奎在这名网友的“悉心指导”下，投入一次比一次多，从几万元到几十万元，收益却没有任何起色。非但没有填补股市的亏损，窟窿反而越来越大。不到一年时间，家人的积蓄就在期货交易中赔了大半。此时的他没有想着悬崖勒马，反而装作若无其事，盘算着如何瞒住家人尽快挽回损失。

2014年11月，在升任副处级干部的一次关键提拔中，彭添奎向组织隐瞒了持有股票期货的事实，蒙混过关当上了丰城市公安局政委。在这个经济实力雄厚的县级市，他很快

接触到不少有钱老板。带着对金钱的巨大渴望，正在发愁如何回本的他开始琢磨如何用权换钱。

履新仅仅两个月，彭添奎就开始向老板借钱。当时，老板徐某某承接了丰城市看守所建设工程，2015年1月，彭添奎以还银行贷款为由，一次性向徐某某借款200万元。公安局的“二把手”要借这么多钱，着实让徐某某有些吃惊。考虑到看守所建设工程由彭添奎分管，徐某某希望在办理工程款拨付时可以得到关照，便答应了彭添奎的借款请求。彭添奎也对他投桃报李，快速审批，帮助徐某某顺利拿到巨额工程款。

有相同遭遇的，还有丰城某驾校老板何某某。2015年4月，彭添奎打电话将何某某喊到办公室，以哥哥开办企业急需资金周转的名义借款100万元。一想到自己办企业和驾校都需要靠彭添奎关照，何某某毫不犹豫地答应下来。2015年12月和2016年5月，彭添奎又以资金周转为名，向何某某分别借款100万元和150万元，何某某均将钱转进了彭添奎指定的银行账号。

在老板们看来，彭添奎是丰城市公安局的主要领导，能主动开口问他们借钱，是他们与彭添奎拉关系、攀交情的绝佳机会。正是利用了老板有求于他又不敢得罪他的心理，彭添奎在丰城任职的短短两年时间里，共向8名企业老板和管理服务对象借款1130余万元。

令老板们万万没想到的是，所谓的还贷款、资金周转等都是幌子，彭添奎实则把一次又一次借来的钱源源不断地注



入了股票、期货市场，企图打个漂亮的“翻身仗”，结果却全部打了水漂。

因为每一笔借款都写好了借条，此时的彭添奎自认为把“借”与“拿”分得很清，他甚至在与老板们“亲密交往”中，感受到了哥们义气——自己能借到钱靠的是人脉关系，而不是手中的权力。他丝毫没有意识到，向管理服务对象借钱，早已触犯了党纪国法的红线。

### 三、面对债台高筑，再被提拔后走上疯狂敛财路

2016年7月8日凌晨，一个微信名为“天天开心”的人正孤注一掷地按照一名网友的指点炒着期货。又一笔大额亏损出现后，“天天开心”绝望地打出“彻底完蛋了”几个字，其后还有5个痛苦的表情和3个重重的问号。这意味着他不仅没有如愿赚到钱，面临的债务还大大增加。

仅仅一个月后，这个微信号的使用者彭添奎被提拔为奉新县公安局党委书记。“他刚到奉新时，隔三岔五就有朋友组团来看他。”同事清晰地记得他刚刚到任时的“风光”，

“当时我们都以为是来祝贺的，后来才知道其实都是上门讨债的。”那时，越垒越高的债台使得彭添奎彻夜难眠，他不仅没有任何心情感受事业进步的兴奋，甚至“多次想自寻短见，了却余生”。

此前在丰城市公安局政委岗位上，彭添奎已经尝到了权力带来的甜头。这一次，他不由自主地计划再一次用手中的权力大捞一笔。“市公安局离奉新比较远，除了业务上的指导和考评外，其他事务鞭长莫及。”彭添奎说，“自己是

‘一把手’，只要没有出现负面影响，其他人一般不会过问我的事情。在压力和贪念的驱使下，我简直是为所欲为。”

相比上一任岗位，成为“一把手”的彭添奎受到了更多追捧。曾经的同学、相熟的企业老板，纷纷上门送上红包，为了未来能从彭添奎这里受益而进行“前期投资”。有些下属同事听闻彭添奎耳软手松，也拿着现金前来，希望在职务晋升、岗位调整等方面寻求“帮助”。彭添奎来者不拒，一手收钱，一手办事。

觊觎彭添奎手中权力的不只是身边熟人，还有奉新当地的黑恶势力。彭添奎到任伊始，奉新某娱乐公司老板罗某某就主动上门，两次拿着10万元现金前来拜访，最初都被彭添奎拒绝了。然而，面对一日紧过一日的债务压力，在罗某某的反复拉拢下，彭添奎思想的天平开始慢慢向错误方向倾斜。

这一切发生得隐蔽而迅速。2016年8月，任职仅仅一个月后，彭添奎就在答应提拔罗某某远房亲戚的同时，重施借钱故技，开口向罗某某借款100万元。此后，他不仅接二连三继续借款300万元，而且对罗某某送来的名烟名酒、红包礼金等来者不拒。特别是罗某某在彭添奎父亲病重、妻子怀孕时贴心地送上冬虫夏草、燕窝等名贵补品，让彭添奎颇受感动，打心底里认可了罗某某这个“好兄弟”。抱着“不会有其他人知道”的幻想，彭添奎长期关照罗某某经营的KTV和酒店，对其开设赌场、容留吸毒、提供色情交易等违法行为视而不见，还多次暗示辖区派出所所长予以照顾。

有一就有二，他与奉新当地黑恶势力的关系愈发密切。2017年上半年，经人介绍与彭添奎认识的吴某某，提出想在地处山区的上富镇开设赌场，只有外地人来参加赌博，并承诺每天给彭添奎两万元好处费。由于奉新县赌博风气多年盛行，彭添奎当年的工作重点之一就是打击赌场、净化社会风气。听到如此高额的好处费，此前刚刚安排部署专项行动的彭添奎，第一反应竟然是“算了一下一个月能得到多少好处费”，随即毫不犹豫地给吴某某颁发了开办赌场的“特别通行证”。

审查调查结果显示，从彭添奎任职后的第一个月直至被留置，彭添奎在奉新县公安局党委书记、局长岗位上，利用职务便利在案件处理、工程项目承接、干部选拔任用等事项中为他人谋取利益，非法收受他人所送钱物价值共计186.38万元。

2019年2月，宜春市纪委监委在对一起涉黑案件“保护伞”线索进行核查时，发现涉及彭添奎的问题线索。随即，彭添奎以权谋私的种种作为，与黑恶势力的丝丝勾连，以及仍未还清的900余万元欠款等，一一暴露在世人面前。留置期间，彭添奎的悔恨溢于言表，“自己真是可怜、可悲、可恨，如果能早点撕掉虚伪的面纱，在组织和家人面前把问题摆出来、讲明白，就不会走上这条违纪违法的不归路了。”

**【警示点评】**在事业起步阶段，彭添奎曾有过一段骄傲的历史。他从部队退伍后被招录为巡警，后被提拔为派出所所长，再一步步走上奉新县公安局党委书记、局长岗位，这

背后是他的拼搏和担当。然而，随着时间的推移，他愈发追求发大财、过好日子，这一错误的思想导致他背弃了入警誓言，两番刚被提拔就迫不及待运用手中权力换取金钱，一步步走向违法犯罪的深渊。

在丰城市公安局政委和奉新县公安局局长岗位上，彭添奎一直心存“上级监督远、同级监督软”的侥幸。而廉政教育在他看来就像走过场，反映出他信仰的滑坡和精神的懈怠，导致其违纪违法行为愈发肆无忌惮。

大笔捞钱的同时，彭添奎迅速蜕化为典型的两面人，一面大讲廉洁、一面四处敛财，一面号称打击赌博、一面私下放纵赌场，一面高调部署扫黑除恶、一面与黑恶势力首要分子勾肩搭背，从正义的守护者沦为法律的践踏者，从人民的卫士蜕变成黑恶势力的“保护伞”。

习近平总书记指出，心有所畏，方能言有所戒、行有所止。在彭添奎身上，他那“当不当官都能过好日子”的暴富梦，使他走上副处级岗位后不久就忘记了干事担当的职责，丢掉了对党纪国法的敬畏，更失去了对自身言行的约束。干部被提拔后，岗位职责有所调整，但讲规矩、守底线的意识不能变。只有敬畏党、敬畏人民、敬畏法纪，才能正确用权、廉洁履职，在新的岗位上创造新的业绩。

资料来源：《中国纪检监察》

[http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202109/t20210914\\_250078.html](http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202109/t20210914_250078.html)

# 跌倒在污水“淘金”中的新任厂长

——江苏省太仓市自来水有限公司工业污水处理分公司港城  
污水处理厂原厂长汪健违纪违法案剖析

“刚担任厂长，我就感受到辖区工业企业有求于我的心情非常迫切。自己没有经受住考验，收了钱。接下来，他们开始定期给我送钱，我也不断用手中权力帮助他们……”担任江苏省太仓市自来水有限公司工业污水处理分公司港城污水处理厂厂长不到3个月，汪健就收下了第一笔贿款。

2021年3月9日，在与一名企业负责人谈话过程中，办案人员发现其与汪健经济往来密切。事后查明，从2015年6月到2021年2月，汪健在签订污水处理合同、免收污水处理费、延长排污时间等方面为他人谋取利益，还采用隐匿废水转运记录、现金收费不入账等手段侵吞污水处理费。2021年8月19日，因贪污10万元、受贿159万元，汪健被判处有期徒刑5年6个月，并处罚金42万元。

## 一、一路打拼，业务出众，短板明显

1970年，汪健出生在江苏省太仓市一个普通农民家庭。性格外向的他没有继承祖上金银加工的手艺，而是立志通过读书打拼属于自己的路。

2000年，在太仓市水处理公司从事会计工作一段时间后，汪健主动申请到污水处理业务的一线岗位去学习。在同事的记忆中，汪健善于钻研，也很有奋斗精神。有一次，污

水池的水泵出了故障，身为机修班长的汪健不仅准确判断出问题所在，还不顾恶臭亲自从污水池中吊起水泵，清理掉叶轮上的污垢和垃圾，及时排除了故障，在场的人无不为其的技术水平和敬业态度所折服。

2005年至2008年，汪健连续四年被公司评为先进个人，他也一步步从电工成长为技术员、机修班长、副厂长。到2011年，业务能力突出的汪健被提拔为太仓市城区污水处理厂厂长。由一线职工晋升为主要领导，这在太仓市水处理行业可谓屈指可数。记者从太仓市水处理公司了解到，直至案发前，汪健仍是公司唯一可以随时顶替一线操作工的厂领导。

作为新任厂领导，汪健没有什么架子，也没有放弃技术业务，而是继续勤奋努力并踏实工作。每当公司举办业务培训活动，他总是坐在第一排听讲，并非常认真地记笔记，课后还会主动加授课老师的微信，和他们保持联系，向相关专家学者请教工作中遇到的问题。

但在同事看来，成为厂长的汪健已经暴露出一些缺点，比如原则性不强、老好人思想明显等。据同事回忆，有一次汪健在厂区推行污水处理业务流程改革，一些职工认为自己年龄大、资历深，不愿意学习新知识，坚持用旧的操作流程，不听从汪健的新指示，双方产生了不小的矛盾。面对职工的守旧和抗拒，汪健没有采取任何务实的工作举措改变这种局面，导致业务流程改革最终不了了之。“这种处事方式在当时没有造成太大恶劣影响，但当他成为港城污水处理厂

厂长面对大量企业老板的请托时，不懂拒绝就给他带来了严重后果。”办案人员说道。

相比出类拔萃的工作成绩，汪健的个人生活显得比较坎坷。他的家人对记者说，汪健早年离异独居，后来到一线岗位后，上班地点偏远，又经常加班，渐渐减少了与家人的联系，很少有人了解他八小时外的生活，也让他逐渐养成了散漫与独断的习惯。

“只注重业务能力，不重视政治学习，也是汪健作为一名国企干部的明显短板，更是导致他后来走上违纪违法犯罪道路的重大隐患。”办案人员介绍，在搜查汪健个人车辆时，他们发现一本《污水处理工程工艺设计》的专业书籍，已被翻看得破破烂烂，书中还留有多处各种笔迹的圈画痕迹。与之形成鲜明对比的则是他的政治学习心得，很多内容都是照搬照抄，甚至还有一些是下属代抄代写而成。

## 二、难抵诱惑，有求必应，沉醉权钱

2015年，汪健调任当时太仓市唯一的集中式工业污水处理厂——港城污水处理厂任厂长。该厂位于太仓市港口经济技术开发区化工园区内，主要负责对园区75家企业的生产废水进行集中处理。

这次看来平常的岗位调整，成了汪健职业生涯乃至人生经历的一个重要转折点。当时，环境保护监督执法日趋严格，企业获得工业污水排放许可证的标准大大提高。太仓港区化工园区内外的众多企业必须取得排污许可资格，才有可能通过环保测评进而顺利投产经营。在哪些企业能接入污水

管网排污、接入后排污水量有多少、治污费如何计算等方面，汪健都有一定的决定权。一时间，众多企业主都把“渴求”的目光投向了这位新任厂长，他瞬间成了企业主争相讨好的“香饽饽”。

2015年9月，汪健任职港城污水处理厂厂长还不到3个月，辖区内某家豆制品公司老板就亲自登门拜访，表示公司业务虽然起步顺利，但污水排放量节节攀升使得污水处理费数额增大，以致公司资金紧张，请求汪健减免部分污水处理费，并表示今后会定期对他进行“补偿”。

真金白银的诱惑，对初掌权柄的汪健产生了巨大冲击。在此之前，汪健一直都在生活污水处理厂任职。生活污水的污水处理费已经包含在自来水费中收取，公司权力运行相对规范，权钱交易空间较小，汪健很少与用户直接打交道。但工业污水处理则截然不同，不仅是以市场化模式进行运营，而且工作中经常需要与辖区企业打交道。此时的汪健，从来没有接触过送钱上门的企业老板，更没有真正品尝过所谓的“权力滋味”。对不法企业主抛来的“糖衣炮弹”，最开始汪健心里还是有所顾虑，但听到企业老板说“这点钱没啥的，不收就太不近人情了”。从未经历过这般人情攻势的汪健，在犹豫中还是答应了企业老板的请托，最终收下了一份“心意”。

按照相关规定，汪健并没有减免污水处理费的决定权，必须向上级公司书面请示。但在向上级领导汇报时，他一心想着替企业老板说话，特别强调这家豆制品公司污水中所含



的有机物对污水处理厂的生化系统培育有好处。经公司研究决定，同意暂时不收污水处理费，必须另签合同。但是，为了谋取私利，汪健把公司的决定丢在一旁，擅自口头向该企业表态今后免收污水处理费，根本没有另签合同。2015年12月，该企业老板“如约而至”，给汪健送来5000元感谢费，并表示以后每个月都会奉上。

至此，汪健与这家企业正式结成了“利益联盟”。他利用职务便利先后为该企业为建设直排管道、更换粗口径管道、上调污水排放限额等方面提供帮助，企业老板为其送上的感谢费也从原来的每月5000元攀升到每月2.5万元。截至案发，仅这一家豆制品企业就向汪健送了102.5万元“感谢费”，甚至在汪健被留置的当天，该企业老板还在发微信请他收钱。

审查调查显示，除这家豆制品企业外，汪健利用手中的职权还先后收受9家不同类型的企业的钱款，共计人民币56.5万元。对于“上贡”企业家姓甚名谁，汪健绝大部分都讲不出来，“收了谁的钱我不太在意，只要送钱，基本是‘有求必应’。”

在这些不法企业老板的眼中，履新不久即倒在“围猎”枪弹之下的汪健却是一个务实能干的“好”干部。他们表示汪健没有架子、容易沟通，还特别“夸奖”汪健在制度规矩的执行上非常灵活，说了就能定、定了就能办、办了就能成，什么事都能搞定。这些所谓的“表扬”，反映出的恰恰是汪健原则性不强、做事独断专行、缺乏纪法意识的弱点。

为帮助一些企业违规排污，他可以无视和规避公司管理制度，甚至隐瞒真相向上级请示汇报，篡改公司模板合同与企业签约。

办案人员分析，汪健错把为企业服务的权力当成换取报酬的“对价”，收钱来者不拒，完全忘记了水处理行业的规范和国企管理者的责任。在厂长新岗位上，他迅速体会到了权力变现的“美妙滋味”，贪婪敛财的私欲被不断放大，迅速从治污排污的行家蜕变成了大搞权钱交易的“能手”。

### **三、两副面孔，一错再错，无法收手**

在港城污水处理厂任职的多年里，汪健一面大肆收钱，另一面则表现得忘我工作，并积极向党组织靠拢，提交了入党申请书。2018年4月，汪健成为一名预备党员。

“我在单位同事、领导面前，一直维持着积极工作、要求上进的正面形象，但同时又在背地里跟多名老板保持不正当的经济往来，是一个贪得无厌的负面形象。人前人后有两副面具，主要出于‘两面人’的心理。”汪健曾这样评价自己。

犯错误不可怕，可怕的是讳疾忌医、迷途不返。汪健原本有改过自新、重回正轨的机会，但他却没有认真把握。2018年6月12日，太仓市环保局执法人员对港城污水处理厂进行现场检查，发现100吨污泥露天堆放在仓库外，未采取相应防范措施，造成工业固体废物扬散、流失、渗漏等环境污染问题，汪健对此负有领导责任。2019年11月11日，

因对企业监管不到位，导致企业受到行政处罚，汪健受到党内警告处分。

这次党纪处分没有涉及汪健违反廉洁纪律的问题，也没让汪健引起警戒，他反而认为组织上并未掌握他与企业老板的不正当往来。心存侥幸的想法最终战胜了改过自新的勇气，让他错过了悬崖勒马的机会。

汪健在忏悔书中特别写道，太仓市水处理公司曾开展过国有企业管理人员专题警示教育，而且组织观看的警示片都是发生在太仓本地国企的真实案例。“现场观看时心理震撼非常强烈，联想到自己的事情不禁有点后怕，心想不能这样下去了。”但这种想法只维持了一小段时间，当他再次与那些企业老板接触后，私欲再一次战胜了良知，他继续维系着与老板们的权钱交易。

时间来到2020年，这时的汪健在全市污水处理行业中已是能办事、好说话的“知名”人物。有一天，一家餐厨废弃物处理公司的业务员找到他，希望港城污水厂帮其处理一批污水，通过槽罐车外运的方式，直接送到污水厂来。这笔生意是该业务员接的“私活”，他同时向汪健提出，能否采取现金结账的形式不要开票，这样他就能多赚点差价，自然也会对汪健表示感谢。

在“污流浊浪”中浸泡多年的汪健，早已权迷心智、财迷心窍，对此满口答应下来。2020年底，这批餐饮废水全部处理完毕后，汪健藏匿了该批污水处理量的记录，把应属公

司的 10 万元污水处理费占为己有，俨然把污水厂当作了自家企业。

临近案发前的那段时间，汪健已经不敢把现金存入银行，更不敢对家人提及钱的来源。一部分现金甚至被他随意丢放在汽车后备厢中。办案人员搜查车辆时，从一堆杂物中找到 20 余万元现金，其中一个塑料袋的现金还保持着原封未动的状态。

2021 年 3 月 8 日，当办案人员对汪健宣布留置时，他没有感到意外，似乎这一幕在他脑海里已经反复出现过多次。汪健自己讲道，被留置的第一个夜晚，他还梦到了自己刚到港城污水处理厂报到的情景，那时意气风发的他没有想到，自己的心智会在权力面前如此脆弱又如此迷失，最终落到无法收手的结局。

**【警示点评】**对于新任职领导干部而言，与此前的最大区别在于手中掌握了权力。任职后如何认识权力、正确使用权力，则是每一名新任职干部都必须过好的关口。遗憾的是，总有一些领导干部对此缺乏清醒认识，导致刚起步就跌了跟头。

就拿汪健来说，作为国有企业领导干部，成长于技术一线，又长期忽视党纪国法学习，导致政治素养和纪法意识成为短板。对这样的干部，任前廉政谈话往往都会反复提醒，一定要补上这一课，确保廉洁意识与新任职务一起提高，保证手中权力在合规合法的正确轨道上运行。

但从一线技术员工成长为国企负责人的汪健不仅没有加强思想政治学习，反而放大了重业务、轻政治的惯性思维，把组织提醒当成了耳旁风，完全忽略了思想改造。他不仅没有认识到手中权力对单位利益和辖区优良营商环境的重要性，也没有主动学习纪法知识，更没有认识到所处行业和自身岗位的廉洁风险。思想堤坝一旦失守，就无法抵御权力带来的诱惑。面对不法企业主的围猎，不以为然、不当回事的想法迅速占据上风，甚至错误认为对方送钱是对自己专业技术服务的肯定，直接把组织交付的“责任田”当作自己为所欲为的“自留地”，最终在以权谋私的“甜头”下迷失了自我。

权力永远都是双刃剑，掌权为公可以更好服务百姓，滥用为已最终只会害了自己。作为新任职领导干部，必须想清弄清权力从何而来、为谁而用，时刻清醒认识到权力带来的影响和风险。特别是国有企业领导干部，掌握着国有资产的经营管理权，必须清楚权力和责任都来自人民，只有珍惜权力、管好权力、慎用权力，才能更好地在本岗位上奋勇争先、建功立业。

**资料来源：《中国纪检监察》**

[http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202111/t20211101\\_253327.html](http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202111/t20211101_253327.html)

# 在“围猎”中落马的新任总经理

——四川省内江市资中县润资水务投资开发公司原董事长

## 黄佑培违纪违法案剖析

2021年深秋，寒意初侵。距离四川省内江市资中县润资水务投资开发公司原董事长黄佑培落马，已经过去一年有余了。身陷囹圄的几百个日日夜夜，黄佑培不断反思自己犯下的错，对前来采访的记者讲了一个故事。

故事发生在2015年国庆节前夕。当时，刚任职资中县兴资投资开发集团有限责任公司（以下简称兴资公司）总经理两个多月的黄佑培，和相熟的同事几家人结伴自费前往云南腾冲旅游。路过一家玉器首饰店时，几个同事的妻子纷纷要求进去逛一逛。店里的玉石首饰动辄上万元，黄佑培和妻子买不起，但同行的一位同事轻轻松松花了6万元买下妻子喜欢的一件首饰。6万元，几乎是资中县普通公务员一年的工资，同事却能给妻子说买就买，这份阔绰让黄佑培十分震惊。震惊之余，妻子失落的神情也深深刺痛了他的心。黄佑培对记者坦承，那时的他内心深处，开始对金钱有了渴望。

心动很快化为了行动。2016年2月，黄佑培上任刚刚半年，就收下了第一笔10万元的贿款，自此一发不可收拾。到2020年6月被留置，他先后从数位工程老板处收受贿款800多万元。

从一个清贫的公务员到手握权力的国企主要领导，工作环境的剧变让黄佑培单纯简朴的生活被纸醉金迷席卷，他也因此断送了自己的前途。2020年底，黄佑培因犯受贿罪，被判处有期徒刑九年并处罚金40万元。

## 一、签个字就能拨付上千万元，让我在这么大权力中“飘了”

兴资公司是资中县一家实力雄厚的国有企业，拥有建筑、房地产、基础设施建设等几个利润丰厚的子公司。黄佑培初来乍到，很快就被自己掌握的权力之大所震惊。“我记得自己刚到兴资公司后不到一个星期，签的第一笔工程拨款就是1000万元，对于当时的我而言，1000万就是一个天文数字。”接受采访时，黄佑培回忆当初的场景，“的确有点怕，我当初甚至不敢下笔。”巨额资产的拨付只需自己的一个签字，突如其来的权力，让黄佑培很快失去招架之力，用他自己的话说，“人飘了”。

签字就能拨付1000万元巨款，不仅是组织给予的信任，更是交付的责任，可惜的是黄佑培当时并没往这个方向去想，“飘”起来的一颗心始终没能踏实落地。经历过最初的纠结后，黄佑培变得大胆起来。

初掌权力的甜美滋味成为黄佑培破纪违法的催化剂。2015年9月，任职不到两个月的黄佑培就接受了资中县某房地产开发公司负责人宋某安排的云南旅游。宋某支付了住宿、餐饮、交通等一切费用，全程对黄佑培更是鞍前马后、

溜须奉承。纸醉金迷中的黄佑培恍然不觉，自己已经违反了中央八项规定精神。

彼时的黄佑培，刚刚体验过操盘千万资金的惊心动魄，又在老板的曲意逢迎中悸动不已。春风得意马蹄疾，却突然被玉器店中友人挥手6万元的现实击中。忏悔书中，黄佑培这样写道，“我感受得到妻子有些失落和羡慕，觉得很内疚，亏欠她。当年结婚时，我只能取住房公积金给她买婚戒。我要想办法补偿她。”想到妻子失落的眼神，再加上履新后唾手可得的真金白银，黄佑培无法抑制自己给家人带来优裕生活的渴望。从接受吃请、收受名牌烟酒到收受贿款，黄佑培开始与老板们打得火热。

和老板们的异常关系，随着黄佑培手中权力的不断增大而越发亲密。2016年5月到2019年1月，黄佑培陆续兼任了砂石经营、建材、农业融资、房地产、物业等6个子公司的“一把手”，整个兴资公司的决策权几乎被他收入囊中。如同闻到鲜血的鲨鱼，老板们向着黄佑培蜂拥而来。2016年5月，黄佑培刚任砂石公司董事长，工程老板李某就闻讯赶来。为谋求黄佑培对资中县某棚户区改造二期工程的关照和支持，李某悄悄送给黄佑培50万元现金，截至2020年1月，黄佑培收到李某的“感谢费”就高达124万元。

来自棚户区改造工程的贿款已经不是小数目，房地产工程老板们砸钱则更加大方。为承揽资中县一个房地产建设工程，魏某、黄某等人对兴资公司主要领导行贿，一出手就是800万元。此时黄佑培已走马上任近两年时间，收受贿款变



得轻车熟路起来，他和另外两名公司负责人结成了小团体，收多少、分多少自有规矩。每当“感谢费”送到，无论是否直接到黄佑培手上，他都能分得一份，少则三四十万元，多则100多万元。

钱袋子鼓了，黄佑培的生活品质也节节攀升。受贿所得的相当一部分钱，被他用来买房置业，资中县城买了两套，成都和重庆各一套。在拥有了远超需求的不动产之余，他的生活也愈发纸醉金迷，豪华宴会、高档酒店、名烟名酒等成了生活的标配，逢年过节的礼品、钱财、红包更是不计其数。他在忏悔书中写道，“老板们‘懂规矩’，我也养成习惯。逢年过节不送礼品、红包、钱财的反而成了另类。”黄佑培的心中有一笔账，过节时谁该来、该什么时候来，他都了然于心，“碰到没有来的或者没有按时来的，我就盼着来、想着来。”

权力带来的“围猎”如同包裹着糖衣的毒药，慢慢让黄佑培有苦说不出。收了钱就失了底气，为了满足行贿人提出的种种无理要求，他千方百计到处拉资金，公司没有资金来源的，就找专项债券、国开行、农发行等项目贷款，把自己搞得焦头烂额。这还不够，黄佑培的工作也俨然被老板们绑架。在工程项目推进中，施工方想停工就停工，想增加变更，就会肆意对他提出要求，让他想办法办到。此时，黄佑培已为鱼肉，再也无法强势，彻底沦为了施工方的敛财工具。

## 二、仕途太顺经历单一，让我忽视“围猎”缺乏免疫力

采访中，黄佑培反思自己违纪违法是因为“仕途太顺，工作经历单一，人群接触面太窄，以至于轻易被外界影响，失去了免疫力”。这一切，还得从他求学和工作的经历说起。

1986年，黄佑培出生在一个普通的农村家庭，小时候的生活非常困难。第一次中考失利后，黄佑培一度陷入无法跳出农村的巨大恐惧中，开始奋发努力读书，成功考上了高中，高考后又被四川理工学院录取。

2008年，黄佑培通过省委选调生考试回到资中县，正式成为一名公务员。因为年轻肯干、吃苦耐劳，他很快被组织选中并提拔，一路顺利晋升，担任了资中县铁佛镇副镇长。怀着被组织认可的强烈愿望，黄佑培兢兢业业，水泥厂搬迁、自来水厂建设、协助宣传先进典型等样样都做得很出彩。汶川地震后，镇政府办公楼成了危房，工作人员只能搬至镇中心敬老院二楼办公。没有住处的黄佑培，每天坐客运班车往返60公里上下班，从不喊苦喊累。有能力有成绩又肯吃苦，黄佑培很快得到重视，27岁那年晋升为正科级干部，被安排在县经济技术开发区任投资促进分局局长一职，前途一片大好。

这次提拔并没有给黄佑培的生活带来大的变化，分局只有3个人，日常事务都在经开区党工委领导下开展，也没太大压力。在分局局长任上，黄佑培组建了家庭。妻子评价他

“整体上给人的印象就是比较老实”，“结婚前两年作息习惯相当好，我经常都笑他是老年人生活状态，晚上9点前睡觉，早上6点左右起床，然后走路半个小时去上班。”

由俭入奢易。进入兴资公司之后，黄佑培接触的人和事都与之前大不一样，灯红酒绿的漩涡，强烈吸引着这个从未经历过诱惑的年轻干部。他每天醉酒、唱歌、吃宵夜，大半夜才知回家，还有人请他进高档酒店、会所，来回豪车接送，好酒好烟供奉。妻子也说，到了新岗位之后，黄佑培在外应酬的时间增加了，动不动就喝醉，作息时间再不像之前那样规律，还经常因为一些小事和自己争吵不已。与此同时，黄佑培的脾气越来越大，作风越发霸道，工作稍有不如意就冲下属发火、摔资料，扑面而来的“官威”让下属噤若寒蝉，不敢对他有半点违逆。他自述当时内心的想法，“就是签个字的事，拿一百万给我我何乐而不为呢？”“给项目施工单位拨款时，我进度搞快一点，这个又有什么影响呢？”“反正都要拨款，只是先拨和后拨的区别。”“钱给这个单位是给，给那个单位也是给，对我而言又有多大的影响呢？”

“若我晚十年去兴资公司，有足够的阅历和经历作支撑，一定会产生完全不同的结果。”接受采访时，已经服刑近一年的黄佑培悔恨万分。

**三、身边人推波助澜，让我自觉不自觉走上歧途步入深渊**

纵观黄佑培的违纪违法过程，有一个人的影响不可忽略。这个人名叫赵坤，两人命运轨迹首次重叠，是在黄佑培成为公务员的第一天。

赵坤长黄佑培一届。初次见面时，赵坤作为优秀选调生代表在台上洋洋洒洒，黄佑培在台下钦慕不已。“领导对赵坤评价非常高，我想向他学习，哪一天也能被组织认可。”黄佑培说。

幸运眷顾了他。分配工作时，黄佑培被安排到和赵坤同一乡镇，成了他的“师弟”。赵坤平时工作就带着黄佑培，教他为人处世，进步很快的黄佑培也打心里认这个“大哥”，对赵坤充满信服和敬重。

在乡镇工作几年后，赵坤被组织调去兴资公司任董事长。与此同时，黄佑培这位曾经的“小弟”也来到同一家单位，与赵坤依然以兄弟关系继续共事。赵坤这位“大哥”，为黄佑培这个刚刚履新的“小弟”打开了一片新天地。腾冲之行，赵坤给妻子买玉器首饰一出手就是6万元；2016年2月，他收受工程老板魏某现金20万元，分给黄佑培10万元。

这时，黄佑培就任兴资公司总经理还不满半年，但出于对赵坤的信任和依赖，他内心并没有害怕。“我当时笃信他、依赖他，甚至想着终于能和他一起赚钱了。”黄佑培说。办案人员表示，大工程老板们主要去找赵坤，基本都是赵坤带着黄佑培这个“小弟”，除非非常小的一些工程，老板才会去单独找黄佑培。几个重点行贿的老板都是找赵坤，

赵坤再带着黄佑培分赃。可以说，黄佑培对赵坤的依赖和盲从是其物欲加速的助推器。

接下来几年，赵坤和黄佑培一直担任兴资公司的董事长、总经理，大事小情兄弟二人一商量就能拍板。偌大的公司，关起门来说话算数的都是自己人，为受贿提供了舒适的温床。时间久了，二人对公司事务的把控越来越纯熟，受贿的数额和频次越来越高，拿钱也越发心安理得。“赵坤能收的，我也能收，他看准干的事情，我全力支持配合。”身边一个忠言逆耳的声音也没有，黄佑培越发刚愎自用，认为自己的选择没有错。至于是否违反党纪国法，黄佑培认为“赵坤拿钱都没事，我拿钱也不会有事”。

哥们儿义气和盲从心态，让黄佑培跟着赵坤陷入泥沼，如果身边人能拉一把，情况或许有所不同，可惜黄佑培并没有这样的运气。黄佑培深谙鸡蛋不能放在一个篮子里的道理，收来的贿款，他分散存在岳母、岳母之妹以及自己的高中同学、表哥等人的银行卡中。没有约束，缺乏引导，更没有人身边鞭打提醒，黄佑培在歧途上越走越远。

赃款埋下的雷终究会被引爆。2020年4月，赵坤被留置，一条线上的黄佑培知道自己的那一天快要到来了。但他并没有及时自首，反而四处寻找脱身之法。他先是第一时间退回了老板魏某的90万元贿款，又诉诸封建迷信，请所谓“大师”对老家新修建的房屋风水进行测算。

避实就虚毕竟只能自欺欺人。黄佑培最终咨询了律师，详细了解受贿金额与相应的刑事处罚。与此同时，他又与另

一名共同受贿的同事多次以开会、拿资料等名义相约，商讨案情、商定说辞、统一口径，订立攻守同盟，以求对抗组织审查。这个选择让他错上加错，在众多违纪事实上又增加了一个违反政治纪律。

2020年6月19日，经内江市纪委监委指定管辖，威远县纪委监委对黄佑培涉嫌违纪违法问题进行立案审查调查并采取留置措施。当天，黄佑培似乎已经预感到组织会去找他。清早一听到敲门声，他就光着膀子把门打开了，专案组同志还未亮明证件，他便已经知道他们来的目的。在留置场所，黄佑培给妻子写了一封信，信的落款是“罪人”，这让其妻子很是难过。采访的最后，黄佑培说自己在监狱里时常想，如果没有去兴资公司，也许就不会有后面这些勾当；如果知敬畏懂拒绝，如今也不会失去自由、以泪洗面。只可惜，人生没有如果。

**【警示点评】**对于新任职领导干部，尤其是从所谓“清水衙门”调任要职的领导干部而言，职务带来的变化可谓天翻地覆。工作内容和环境从简单到复杂，掌握更大权力与更多资源的同时，围绕在身边的诱惑也会大大增加。能否坚守本心、抵挡诱惑，考验着干部的理想信念，也决定着干部在新任职岗位上能走多远。

黄佑培破纪的源起就在于没能抵制诱惑。在进入兴资公司之前，黄佑培是一个积极上进、生活简朴、踏实肯干的年轻干部，这样的好作风离不开他当时的工作环境。乡镇条件艰苦、经开区环境单纯，黄佑培少有接触灯红酒绿的机会，

也尚未出现在“围猎”者的目标清单上。然而，进入到企业之后，经手资金多了，手中权力大了，一个从没体验过奢靡生活的青年干部，突然成了腰缠万贯商人老板的座上宾。这种剧烈的变化带来的强烈诱惑，没有极其坚定成熟的心智是难以抵御的，黄佑培就倒在了这上面。

抵御外界诱惑不仅需要明辨是非，还得心存敬畏。再大的诱惑面前也有不伸手的人，因为敬畏党纪国法，敬畏肩上责任。黄佑培在诱惑中沉沦，很重要的一个原因就是党纪国法缺乏敬畏，不知党纪国法是约束公职人员的准绳和红线，从未入脑入心。作为国有企业管理人员，黄佑培认为党风廉政教育活动等都是务虚的工作，把精力都放在日常的事务性工作中，对于受贿的事实，他还认为自己收受钱财的行为很隐蔽，违法犯罪行为离自己很遥远，殊不知已然越过红线。

将诱惑拒之门外，严格的监管不可或缺。倘若黄佑培在违纪之初能够得到组织的严厉喝止，或许就能悬崖勒马，和商人老板们保持距离；倘若资金审批拨付流程能多一些监督环节，他或许就不会百无禁忌肆意妄为。给新任职干部的“八小时之内”多一些引导和帮助，“八小时之外”多一些监管和约束，最大限度地激发干事创业热情，让艰苦奋斗的优良作风吹散奢靡享受的歪风邪气，就会少发生一些黄佑培一样的悲剧。

**资料来源：《中国纪检监察》**

[http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202112/t20211201\\_255447.html](http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202112/t20211201_255447.html)