

年轻干部违纪违法 警示案例汇编

同济大学纪委办公室

2021年9月

目 录

前言	1
1. “奋斗”在网络游戏里的失控青春——宁波市镇海区蛟川街道经济发展服务中心原副主任张裕违纪违法案剖析	2
2. 追求“精致”生活的代价——上海市金山区经济委员会原副主任金英丽违纪违法案剖析	8
3. 从随波逐流到放任自我——四川省广安鑫鸿文化旅游投资开发有限公司原总经理宋小林违纪违法案剖析	14
4. 在损友的圈套中滑向深渊——江苏省苏州市相城区住房和城乡建设局房地产开发管理科原工作人员尤利卫职务违法案剖析	19
5. 沉溺在以权谋私的诱惑中——广州市白云区钟落潭镇环安办原主任周斌违纪违法案剖析	24

前 言

2021年3月，习近平总书记在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上强调，年轻干部要时刻警醒自己，永葆共产党人清正廉洁的政治本色。十九届中央纪委五次全会强调，要高度关注年轻干部违纪违法问题，加强教育管理监督。

析案为语，可以资正；以人为镜，可知得失。典型案例是生动的纪律课堂，案中人是鲜活的纪律教材，通过典型案例引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线，对于一体推进不敢腐、不能腐、不想腐具有重要意义。

此次我们汇编了5个年轻干部的违纪违法案例，希望大家在学习的过程中，深刻反思案例背后折射的问题，努力让警示案例烙印在脑海里，触动“局中人”、点醒“梦中人”，充分发挥惩戒一个、警醒一片的作用。

“奋斗”在网络游戏里的失控青春

——宁波市镇海区蛟川街道经济发展服务中心原副主任

张裕违纪违法案剖析

“如果当初不玩网游、不攀比装备等级，如果第一次就没有‘伸手’，现在的我应该有个截然不同的人生……”回想起自己的违纪违法历程，浙江省宁波市镇海区蛟川街道经济发展服务中心原副主任张裕掩面忏悔。2017年8月，因犯受贿罪，年仅30岁的张裕被判处有期徒刑1年9个月，缓刑2年，并处罚金28万元。

因游戏而受贿，因受贿而受到刑事处罚，这是张裕的领导同事和家人朋友都没有预料到的事情。1987年，张裕出生在镇海区一个普通家庭，在父母、长姐的关心和自身的努力下，他的成长之路平稳而顺畅。因为各方面表现优异，大学期间张裕就加入了中国共产党，毕业不久便考入蛟川街道办事处，成为经济发展服务中心的一名工作人员。

作为宁波市的制造业聚集区之一，蛟川街道拥有各类企业5000余家。张裕所在的经济服务中心是为企业发展送政策、送支持的重要部门。可以说，从参加工作一开始，组织就给他提供了良好的发展平台。张裕也不负所望，在对接部门、服务企业中热情肯干，表现出了很强的沟通应变能力，工作很快打开局面。2013年，张裕对个人工作表现比较

满意，并在当年的自我评价中写到自己“富有朝气，敢担当、有勇气”。尽管街道的领导和同事也对张裕的工作称赞有加，不过，刚刚工作两年，张裕的笔锋中就透露出自豪乃至自满，这为他日后的自我放纵和行为脱轨埋下了隐患。

2015年，凭借出色的能力和有目共睹的成绩，28岁的张裕被提拔为经济发展服务中心副主任，成为当时最年轻的街道中层干部。不过，在此之前，张裕就已经背上了一些组织不掌握的“污点”——一位熟知张裕喜爱数码产品的老板，曾以“帮忙代购”为名，送给他一台苹果电脑。而张裕则在内心一阵窃喜后，收下了这份自认为受之无愧的礼物。当上副主任后的张裕，在节能减排、淘汰落后产能、企业培育方面有很大话语权，自然有更多的环保工程企业老板“围”上来。他愈发觉得自己在帮助企业发展上“功不可没”，收受礼品礼金的次数也越来越多。

也就是在这一时期，原本在工作之余生活相对低调的张裕，其外向、爱社交的性格明显展露出来。他渐渐从私下与企业老板接触，发展成“一到八小时外，就一头扎进饭局聚会”，和老板们称兄道弟。特别是担任副主任前后周围人对其态度的明显变化，让张裕不仅有些飘飘然，而且愈发自我膨胀。他既没有因肩上担子变重而提醒自己踏实行事，也没有清醒认识到老板们的热情是因为看中他手中的权力，反而十分享受“众星捧月”的优越感。

张裕在忏悔书中写道，“在赞美和吹捧面前，我感到自

己大小也是个领导，凡事要做得有面子。”周围人参与的活动，张裕都要时不时刷一下“存在感”，而且还要证明自己比别人做得好。就这样，为了攀比面子，张裕不再充实里子，工作之初“踏踏实实做人，勤勤恳恳做事”的信念已经荡然无存，失去干事目标的他精神也日渐空虚。当时，朋友圈子里流行玩梦幻西游、最佳阵容等网络游戏，张裕觉得新鲜，就跟着开了账号。

为了不“落后于人”，张裕一有零星时间就拼命做“任务”，上班期间也偷偷玩两把，甚至连续半个月熬夜升级装备。身边一些同事也注意到张裕上班时心不在焉，经常捧着手机打游戏。因为水平一般，求胜心切的他开始直接买装备、刷等级，为的就是在网络世界中“出人头地”，在玩家中“有面子”，在朋友中“多吹吹牛”。用他自己的话说，“网络游戏是虚拟的，闯关打怪的成就感却是真实的。”但是，买装备的花费少则几百元，多则上千元，游戏的开销越来越大，张裕的工资收入开始不够用了。

囊中羞涩时，张裕想到了那些“交好”的老板。他深知自己手里的话语权正是老板眼中的“香饽饽”。于是，他先是以借为由，向环保公司老板郭某借款2万元。为了压住突破纪法底线的惶恐，一个月后，张裕象征性归还了8000元，余下的12000元，他和郭某心知肚明，谁也没再提这事。

贪欲的种子早已生根发芽，此后如疯长的野草，一发不可收拾。从第一次收礼、第一次接受吃请到第一次开口“借

钱”，贪欲在张裕心中一步步膨胀，直至他心里的底线完全破碎。辖区内一些环保工程公司老板以祝贺张裕结婚、买房为由送上礼金，以逢年过节为名送上红包，少则几千元，多则数万元。张裕照单全收，而且利用职权影响，帮助这些公司大量接揽企业清洁生产审核技术咨询、工程固定资产投资项目节能评估咨询、设备定制等业务，在评估环节也积极充当“说客”，帮助有关项目顺利通过验收。

曾有几回，辖区企业向张裕反映个别环保公司做业务不上心，业内评价也不是太好，可能影响企业环保评估结果，他依然没有认识到问题的严重性，反而继续利用自己的关系帮环保公司打“人情牌”。为了排解收受贿款的压力，也为继续填补精神上的空虚，张裕长时间在虚拟世界里麻木自己。网络游戏和利用职权赚“快钱”，仿佛是相生相伴的恶魔。打游戏是排解发泄的方式，最疯狂时，张裕单日充值就有5000多元；钱不够时，他又忍不住同老板进行权钱交易。在这样的恶性循环中，短短两年时间，张裕累计在网络游戏中充值18万余元，这些钱几乎全部来自那些有求于他的老板的腰包。

纸终究包不住火。当享受着作为“小领导”的权力滋味时，当沉浸在网络游戏的成就感中，当彻底忘记自己的党员干部身份时，2017年2月，一纸立案通知书送到了张裕的面前，他这才意识到麻痹自己所编造的一个个借口、一套套说辞，都不过是“皇帝的新衣”，可笑又可悲。因为自负和放

纵，张裕亲手让这段本应奋发有为的青春岁月，迷失在了虚拟世界里。

【写在案例之后的话】精神不可迷茫 “玩物”不能丧志

贪污挪用参与网络赌博、受贿升级游戏装备、公款打赏女主播……近年来，一些像张裕这般沾染恶习而走上违纪违法道路的年轻干部，屡屡见诸媒体报道。不断刷新的年龄记录和贪腐金额令人瞠目结舌，事业刚刚起步就戛然而止也令人扼腕叹息。细察他们的人生历程不难发现，问题的起因往往是精神空虚寻找寄托、沉迷陋习不能自拔。

世间变幻莫过于精神起伏，一时的精神空虚在所难免，但不应被这种状态时时操控、茫然无措。物质生活丰裕了，生存压力变小了，与父辈相比，当代年轻人吃的苦变少了，相应的，抵御外界诱惑、适时自我调节的能力也弱了。随着信息技术革命的到来、互联网的广泛运用，线上远程交流多了、线下当面互动少了，接触面广了、信息量大了，带来的，是个人封闭、追求自我、选择困惑。面对物质生活安逸、大块时间空闲，精神需求日益凸显。对此，个人的理想追求培筑、家庭的精神情感关爱、组织的心理情绪疏导、社会的责任价值再塑，都不能成为年轻干部精神世界的“缺席者”。

精神上的富有才是一个人灵魂的归宿，精神追求是一个永不停滞的过程。跳出精神空虚离不开强化责任意识，知责于心、担责于身、履责于行，重任在肩盯住远大目标，何来

无病呻吟期期艾艾，哪有时间不明所以抑郁烦躁。跳出精神空虚还离不开强调一个“度”字，上网不意味着要参与网络赌博，玩网络游戏也要讲求适时适度，一个兴趣一种爱好皆有两面性，适度即为益，过度则为害，正所谓玩物不能丧志、玩心不可过盛。另外，从近年年轻干部因不良嗜好违纪违法的情况看，权力集中、资金密集的部门和岗位是涉案“重灾区”，这背后不仅是年轻干部自身的放纵，监督的缺位也不容忽视。

习近平总书记强调，年轻干部要在常学常新中加强理论修养，在真学真信中坚定理想信念，在学思践悟中牢记初心使命，在细照笃行中不断修炼自我，在知行合一中主动担当作为。新时代的火热实践中，年轻干部必须从一开始就校好做人准则、把好做事航标，明职责、知敬畏、守底线，勤恳工作、奋发努力，真正肩负起时代赋予的历史重任。

资料来源：《中国纪检监察》

http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202102/t20210221_236214.html

追求“精致”生活的代价

——上海市金山区经济委员会原副主任

金英丽违纪违法案剖析

“这些年，我过分追求与自己收入、身份不相符的高消费，缺乏守护职务廉洁性的警觉……那个曾经相信知识可以改变命运而寒窗苦读、又在组织的培养下一步步成长起来的自己，面对金钱的诱惑毫无免疫力，没有守住底线，最终一步步堕落到职务犯罪的漩涡中。”回看自己的违纪违法历程，曾任上海市金山区经济委员会副主任的金英丽恍然如梦。本是振翅欲飞的年纪，这位“80后”副处级女干部却因贪腐早早折了翅膀。2020年12月，因受贿538万余元，金英丽被判处有期徒刑10年，并处罚金100万元。

1981年，金英丽出生于吉林省柳河县一个并不富裕的家庭。从小到大，她都是“别人家的孩子”，学习和生活几乎不需要父母操心。凭借自己的努力，金英丽先后在两所国内知名大学拿到学士和硕士学位，并于2006年作为引进人才，来到金山区工作。她很快在同龄人中崭露头角，工作仅半年便当选金山区政协常委，又相继担任金山区知联会副会长、民族联副会长、青联副主席等社会职务。尤其令人记忆深刻的是2012年，金英丽凭借出色的工作业绩获得金山区“十大杰出青年”称号。那时的她意气风发，对未来充满了憧憬

和希望。

然而，事业发展顺风顺水的背后，金英丽的世界观、人生观、价值观已悄然出现了偏差。“她从一开始就设定了错误的人生目标。”办案人员一语道出了她走上违法犯罪道路的真相。

原来，金英丽本科就读日语专业。课余时间兼职做翻译的过程中，她接触到不少有钱的客户，他们的高档次装扮让金英丽大开眼界。也就是在那时，金英丽对奢侈品产生了巨大的向往，甚至认为“追求品质生活”才是人生意义之所在。事实上，硕士临近毕业时，收入中等的体制内工作并非她的最佳选择，但她听从了男友的建议，决定到上海市郊做一名公务员，“他说他负责努力赚钱，我就在体制内安心工作。”

繁华绚丽的上海给金英丽提供了施展个人能力的工作平台，更让她有机会体验、挑选各式各样的世界名品，实现读书期间没有能力实现的愿望。她很快拥有了中意的名包名表，不少衣服的单价都超过一万元。按照毕业时的打算，金英丽将品质生活的物质保障寄托在另一半身上。遗憾的是，她的婚后生活却不如预期幸福，两人矛盾重重、争吵不断，最终不得不以离婚草草收场。

婚姻的变故彻底改变了金英丽，她产生了不要结婚、不要孩子、及时行乐的想法。她本应与父母聊聊工作后的生活状况，但是由于长时间独立在外，她对父母一直“报喜不报忧”，父母完全不了解女儿的世界，离婚的打击她也没有向

父母表露。相反，她把自己紧紧包裹起来，把自我封闭当作自我保护的手段，把奢侈消费当作自我麻痹和自我排解的途径，长期沉浸在一个人的世界里。随着消费水平进一步提高，对金钱的欲望像毒瘤一样在金英丽心中慢慢生长，并在她走上领导岗位、拥有一定权力后暴露无遗，很快给了围猎者可乘之机。

2016年7月，金英丽被提拔为金山卫镇副镇长，上任不久后便在工作中与辖区内的企业老板夏某某相识，一来二去发展成男女朋友关系。夏某某不仅主动出资帮助金英丽解决离婚留下的难题，还以买车、支付车牌额度费用等名义给金英丽打款，两年间送给金英丽现金400余万元，以及总价近20万元的名牌手表、首饰、皮包等物品。

夏某某的慷慨大方让金英丽的生活越来越“有品质”，然而这些馈赠并非是无偿的，夏某某许多生意上的事都有求于她。2016年年底，夏某某公司向金山卫镇政府提出申请，按比例返还当年缴纳的税收及压库税收，如果申请通过批准，公司可以获得1000万元左右的国家扶持金，这对夏某某来说不是一笔小数目。于是，在明知夏某某公司不符合政策规定的情况下，金英丽依然为其极力争取财政扶持。最终此事由于镇长的强烈反对不了了之，这让夏某某对金英丽颇有微词，加上性格原因，两人的关系也时好时坏。

相比感情生活的不顺，金英丽的事业发展却越来越顺利。2019年，金英丽出任金山区经济委员会副主任，并被安排至

市级部门挂职锻炼。随着工作平台的提升，围绕在她身边的商人也越来越多。几年间，企业老板胡某某和钱某某频繁献上各种“厚礼”，从爱马仕皮包到别墅装修费，从给父母安排三甲医院体检到带父母出境旅游购物，金英丽收受好处的金额和范围越来越大。翻开案卷可以发现，起初她主要痴迷于服饰等奢侈品，到后来，追求衣食住行全方位的高档次。旅游时她选定的酒店动辄三四千元一晚，而在市级部门挂职锻炼的一年间，金英丽一直住在五星级酒店，除了第一个月的费用，其余 28 万余元均由胡某某支付。

“她对奢侈品非常有研究。”办案人员介绍，“品牌包看一眼就知道是哪一年哪一季的新款，老板送的礼物，她不用看发票就能知道大概价格。”昔日金山区的杰出青年渐渐变成了奢侈品的“行家”，在企业老板的“围猎”下一步步沦为金钱的奴隶。

当被问起收受如此多的财物后，内心是否恐慌时，法学专业出身的金英丽竟认为这些都是赠与而不是受贿。她将老板们的“围猎”当成是爱慕和追求，“幼稚地认为对方就是出于喜欢而追求我，给我财物就是爱意的表达”。直到深陷囹圄，金英丽才看清老板们温情背后真正的面目，“他们其实是在感情伪装下对我进行长期政治投资，看中的是我手中的权力和发展前景。”

让人感到悲哀的是，金英丽来到金山区工作十多年，除了一套别墅，她在这个地方没有留下任何牵绊。如今离开老

家期盼与女儿团聚的年迈父母，只能在这栋空荡荡的别墅里漫长等待，分离的痛苦还在继续。

【写在案例之后的话】人生价值远在攀比享乐之上

一些权威商业机构的研究报告显示，近年来，“80后”“90后”已成为中国奢侈品购买主力军，奢侈品消费年轻化的现象持续升温。不少收入不高的年轻人即便知道奢侈品价格远超实际价值，仍愿意一掷千金，享受“痛并快乐”的消费快感。这支消费大军里也不乏年轻干部的身影，个别人甚至沉湎其中，为了追求物质享受，不惜突破纪法底线，最终走上违法犯罪的不归路。

年轻人追求美好生活本无可非议。但是，君子爱财，取之有道，更不能偏离正道。像金英丽这样，为了自己的虚荣心和攀比欲，利用职权变现，通过不正当途径快速获得财物，换来的只是虚假的“高光时刻”。其违法犯罪行为不仅有违做人之道，还断送了个人前途，给家庭造成巨大打击，更损害了人民群众的切身利益，破坏了党和国家的形象。

一些年轻干部之所以贪图享乐、沉迷虚荣攀比，根本原因是错将人生价值与“大牌”“名品”绑定在一起。古人云，修身、齐家、治国、平天下。修身便是修德，而个人之大德就是树立正确的价值追求。高档消费只是一个人外在价值的展露，相比之下，精神层面的追求才会伴随并滋养人的一生。如果将人生目标寄托在吃喝玩乐之上，其实只是停留在物质

生活层面，加强自我修为还有很大空间。养大德者方可兴大业。在人生的发展道路上，是图一时光鲜亮丽、安于享乐之爽，还是寻一世精神丰裕、提升人生境界，值得每一位年轻干部静心细想。

年轻干部是党和国家事业的接班人，也是干事创业的先锋队。特别是一些身处重要岗位、承担重要职责的年轻干部，其精神追求和道德水平都应更高，更要将遵纪守法、以俭修身、以俭兴业、尽职尽责等当作为人处世的基本原则，坚决抵制享乐主义、奢靡之风，在年轻人中起到良好引领示范作用，切实做党的光荣传统和优良作风的忠实传人，在新时代新征程中，留下许党报国的奋斗足迹。

资料来源：《中国纪检监察》

http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202103/t20210314_237842.html

从随波逐流到放任自我

——四川省广安鑫鸿文化旅游投资开发有限公司原总经理

宋小林违纪违法案剖析

“想收又怕，看到别人都收自己不收又心有不甘。心存侥幸之下，还是拿了老板送的钱。正是内心的贪婪和‘别人可以我为什么不可以’的想法，才导致了今天的结局。”留置期间，四川省广安鑫鸿文化旅游投资开发有限公司原总经理宋小林写下了他收受贿赂时的纠结心情。2020年9月，因涉嫌受贿犯罪，38岁的宋小林被开除党籍、开除公职，并受到了法律的严惩。

1982年出生的宋小林本科毕业后曾就职于一家国企，从一名见习生一步步成长为项目总工程师，在工作中积累了丰富的工程建设经验。由于常年奔波在外不能陪伴家人，他选择回到家乡另寻发展机会，在2011年通过事业单位公开招聘考试后，来到广安区村镇建设服务中心工作。2013年，广安市成立前锋区，内心充满干事创业激情的宋小林感到，自己丰富的工程建设经验将有施展之处，便主动申请加入新区建设队伍。经过统一调配，宋小林顺利成为前锋区住建局城建股的一名干事。

到新单位报到前，爱人特意叮嘱宋小林，工程建设领域潜规则盛行，公职人员被“围猎”风险大，做事时一定要守

住底线，更要明白一旦违法违纪，人生的收获都将归零，甚至成为负数。正式入职后，单位领导也多次告诫职工要抵挡住金钱的诱惑。对此，宋小林一开始铭记在心，“一丝一粒，我之名节”的道理时常浮现在他的脑海中。

刚到前锋区住建局没多久，单位负责的一个项目即将完工，宋小林和其他同事来到施工现场准备验收。临结束时，施工方老板悄悄递给宋小林一个红包，他打开一看，里面装着 500 元现金。正当准备拒绝时，宋小林发现，同来的验收人员都非常自然地收下了相同的红包。

“刚到住建局时就听说城建股有油水可捞，看来是真的，这应该是老规矩了。”虽然同事脸上挂着心安理得，宋小林仍然忐忑不安，犹豫到底要不要这个红包。当时他为自己的贪心想到的合理借口是，“城建股几乎天天加班，待遇却和那些清闲股室一样，有这点‘辛苦费’也是应该的，近在眼前的真金白银不拿不占，实在可惜。而且如果其他同事都拿了红包，我却不要，就会显得格格不入。”他边想边和其他同事一样将这 500 元钱收了起来。

回到单位后，宋小林还曾和同事讨论过收红包这个问题，试探大家的态度。没想到，同事们对此都不以为意，觉得几百块钱是小钱，离受贿还差得远，没人会管。“正是这 500 元的甜头，在我的思想防线上撬开了第一道缝隙，成为我思想变质、一步步走向腐败的开始。”宋小林说。

此后的几年间，宋小林怀着“大家都收，我也跟着收”

的念头，凡是参与工程验收，对于老板主动送上的礼金来者不拒，从几百元到几千元，前后有 10 余次之多。

虽然贪恋小财，在住建局任职期间，宋小林在工作上还是认真的，确保自己验收的每一个工程质量过关。他丰富的施工管理经验和出色的工作能力很快获得了领导同事的一致好评，并因此被提拔为前锋区园林管理所所长，挂任前锋区属国企相关负责人，并先后担任四川海特尔建筑工程有限公司副总经理和广安鑫鸿文化旅游投资开发有限公司总经理，主持前锋区部分园林绿化工程项目的经营管理工作。一位曾与宋小林共事的国企负责人对他的专业能力印象深刻，“他对项目质量的管控非常严格，经他手的项目都完成得很漂亮。”

不过，在一笔笔“红包”的侵染中，宋小林的心态已经悄然发生了变化，除了验收时的红包，他开始期待通过工程项目从老板那里获得更多好处。宋小林会在给自己送红包的老板之间进行比较，对于出手大方的人，他会主动提醒他们关注网上的招标信息，背后的想法是，“如果对方中标，可能会给予自己感谢费。”

不出所料，2015 年，某建筑公司负责人周某接到宋小林的通知后，如愿中标，在次年春节向宋小林送出 7 万元。面对这笔远远超出预期的巨款，宋小林起初感到十分害怕，但一想到仅仅一个电话就换来了这么多钱，兴奋很快淹没了恐惧。

天下没有免费的午餐。这7万元感谢费让宋小林看到了与老板积极联络的“益处”，也进一步放大了他对金钱的渴望。实际上，这是周某看中宋小林的能力和前途，为了未来能承揽更多项目而进行的感情投资。特别是升任国企“一把手”后，宋小林在工程项目上有了更大的决策权，他不仅积极帮助包括周某在内的熟人老板承揽绿化工程项目，而且多次利用手中权力取消一些项目的公开挂网招标，在未经询价的情况下，只私下邀请几家和他有利益往来的公司参与竞标采购，个别时候甚至直接指定公司向自己所在的鑫鸿文旅供给苗木物资，或以内定价格提供劳务等。几个受到宋小林多方关照的老板因此获利不菲，以“感谢费”“分红”的名义多次送上钱物。就这样，在担任国有企业管理人员的3年多时间里，宋小林通过在项目工程承建、绿化物资采购、劳务项目承接等方面为他人谋取利益，累计收受现金23.6万元。

“宋小林之所以走到今天这种地步，除了自身的贪欲外，单位的不良风气也对他产生了重要影响。”办案人员分析道，从鑫鸿集团违纪违法系列案来看，宋小林挂任鑫鸿文旅公司总经理期间，整个集团已深受贪腐之害，从管理人员到基层职工，不少人管了公家的项目、肥了自己的腰包，违规帮助老板承揽项目的情况屡有发生。在这种歪风邪气的影响下，宋小林重蹈了自己在住建局工作时收受礼金的覆辙，没有守住“明白做人、清白做事”的底线，与信念滑坡、利欲熏心的一部分干部同流合污。

审查调查期间，宋小林坦陈，“我自己也知道帮助老板承揽工程后收取感谢费的人不止我一个。在我担心害怕之时，周围有人告诉我，只要不插手工程变更和工程款支付，确保工程质量，收些钱也不算犯大错。”他甚至认为，相比于虚增项目、套取资金等损公肥私的行为，自己的做法还算是“守规矩”。

2020年6月，前锋区纪委监委接到举报，反映宋小林在担任鑫鸿文旅公司总经理期间存在收受现金的违纪违法行为。随着调查的深入，宋小林的所作所为终于败露。他没有认识到自己错误的严重程度，一度对组织的调查心存抗拒。在办案人员的教育和帮助下，他一点点回忆着自己这些年的工作轨迹和心路历程。几番自我审视后，他终于认识到，从验收小红包到提供信息感谢费，再到项目承包好处费，自己早已在周围人的错误观念和错误行为的影响下，失去了清醒认识和独立判断能力，走上一条违纪违法的不归路。

资料来源：《中国纪检监察》

http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202104/t20210414_239629.html

在损友的圈套中滑向深渊

——江苏省苏州市相城区住房和城乡建设局房地产开发
管理科原工作人员尤利卫职务违法案剖析

“我随意点点鼠标，就能够帮中介朋友给没有购房资格的外地购房者通过系统审核。没想到，我把他们当朋友，他们把我当‘鱼’钓。”留置室内，江苏省苏州市相城区住房和城乡建设局房地产开发管理科原工作人员尤利卫感到无比羞愧，掩面痛哭。2019年3月，尤利卫因受贿罪被判处有期徒刑5年，并处罚金60万元。

1991年出生的尤利卫成长在苏州的一个小康之家，从小在爷爷的宠爱下长大，性格单纯，为人善良。2014年，在家人的建议下，尤利卫考入相城区房产交易中心服务窗口工作。尽管是编制外的公益性岗位，但他对这份工作非常满意。工作之余，他喜欢宅在家里，打打游戏、研究组装车辆模型，大多数时间都沉浸在自己的世界里。

尤利卫平时很少外出社交，除了同事，打交道最多的就是前来办理业务的房产中介。有的中介跟他年纪相仿，有共同的爱好，十分聊得来；有的中介从业经验丰富，节假日偶尔给他送些土特产和小礼品，还会给他讲讲专业知识、行业新闻。久而久之，他和几个房产中介关系熟络起来。在他的记忆里，工作后还能一起聊聊天的朋友，主要就是这几个人，

遇到困难时他们对自己也多有照顾。

尤利卫将中介看作热情的朋友，中介却不会平白无故帮助这个年轻人。2016年10月，尤利卫被调到相城区住建局房地产开发管理科工作，主要职责是审核相城区范围内一手房购房者资格。2017年4月，苏州市实行新的房屋限购政策，缴纳社保不满一年或想买第二套房的外地人失去了购房资格。一些房产中介从中发现“商机”，计划违规帮助外地人购买赚取不正当利益，负责审核购房者资格的尤利卫便成了他们眼中的“关键人物”。

一天，和尤利卫关系较好的中介“小马哥”给他送来一份购房材料，他查询后发现，送审材料里的银行流水有假，便通知楼盘销售人员审核未通过。几天后，“小马哥”的老板张某某专程到尤利卫办公室拜访他，送给他两张面值1000元的购物卡，并表示希望他帮忙审核通过那份银行流水有假的材料。即使和张某某素不相识，尤利卫心想，这跟在业务窗口收点土特产没什么差别，还是答应了他的请求。

尤利卫的态度让张某某感到这个涉世未深的年轻人“很好说话”，随即打算请他审核通过更多外地购房者资料。在一间咖啡厅里，好友“小马哥”向尤利卫介绍了老板张某某，尤利卫这才明白两人的关系。“小马哥”说，张某某是自己的至交前辈，今天一起来就是想多交个朋友，尤利卫今后有什么困难，都可以找张某某。看到张某某是朋友的朋友，尤利卫渐渐放下了对他的戒备。闲聊中，张某某提到，他们还

有一些不符合苏州限购政策的外地购房客户，如果尤利卫能够帮忙通过审核，好处费每单 2000 元。

“我当时知道这是违规行为，好处费肯定不该拿。但是朋友都提出请求了，我不帮就是驳朋友面子，也不好，没有意识到他们想利用我手中的权力。加上我法律意识淡薄，认为收好处费和拿小红包差不多，根本没考虑违规审核的后果是什么。”尤利卫说。

这段时间里，另外两个和尤利卫很熟悉的中介朋友刘某某和徐某某也找他帮忙把不符合条件的购房材料通过审核，每单好处费他都心安理得地收下，却并不知道自己在这些中介朋友的“围猎”下越陷越深了。

2017 年底，尤利卫已经收受好处费近 100 万元，积累起来的巨款让他深感不安。事情发展至此，他意识到，这和收红包有本质不同，自己已经触犯了法律。然而，遇事不知要找谁商量的他，第一时间想到的却是中介朋友。当他提出自己不该收这么多钱、以后不想再继续违规审核的时候，换来的不是想象中的停手，而是中介的推波助澜：“这都是小问题、小事情。我们给你的都是现金，没有银行转账记录。就算查起来，大家都是朋友，我们就说没给过，你说没收过，不会有什么问题。”因为担心尤利卫觉得好处费不够多，中介朋友主动将每单好处费提高了两至三倍。

尤利卫动摇了。此时的他既抹不开朋友的情面，又舍不得唾手可得的钱财。心存侥幸之下，他开始麻痹自我，认为

自己一不是党员，二没有正式编制，这么边缘的身份，就算查也查不到自己头上；就算查到自己头上，公益类岗位人员也不会承担多么严重的后果。

此后，面对中介好友一次次提高的好处费，尤利卫的心态也发生了变化。起初，对不符合条件的材料他会一一核验，摸清情况后再予以“放行”。后来，中介朋友送来的材料无论真假与否，他都跳过核验步骤在系统上点击通过。再后来，朋友提出材料造假有困难，能否在材料不全的情况下也通过审核，尤利卫干脆直接在系统上确认好购房者基本信息，立即就予以通过。他不仅将如何正确使用权力抛之脑后，连基本的岗位职责也忘得一干二净。

就这样，从最初的懵懂无知被中介“朋友”诱骗，到后来明知故犯不想收手，尤利卫没有想到，点点鼠标的小小权力也能够让自己的人生如此“顺风顺水”，“意外之财”越来越多的快乐已经完全遮蔽了他内心的恐惧。从2017年4月起的短短一年多时间里，尤利卫充当中介的“内应”，违规帮助没有购房资格的外地购房者通过审核，所涉房屋有1036套之多，累计收受现金217.7万元。

2018年6月，国家审计署发现，从2016年10月起相城区商品住房涉及外地户籍购房网签合同有千余套存在疑点数据，尤利卫被暂停了工作。单位领导询问此事时，他没说实话，更没有跟家里人讲起自己的所作所为。“太害怕了，一直在逃避。然而内心越害怕，侥幸心理越强，想着这些中

介都是好朋友，不会出卖我。只要我不提钱，组织上也不会拿我怎么样。”直到一条条证据摆在他面前，他才承认了自己的违法行为。

“尤利卫人生阅历不足，太过单纯，容易轻信别人的话，是所谓的中介朋友将他带上了歪路，又在他第一次想要收手的时候继续误导了他。”办案人员分析，他固然一开始遇事看不透，但意识到自己行为违法却欲罢不能时，更多的便是不想看透、不愿看透。而且尤利卫对于自己非党员、非正式编制的身份存在定位偏差，自认为位卑权轻处于监督盲区，也造成了他愈演愈烈的放纵。

在一些不法房产中介精心设计的“朋友圈”和陷阱里，这个刚满 30 岁的年轻人成为了金钱的奴隶，早早倒在了人生的起跑线上，令人唏嘘。

资料来源：《中国纪检监察》

http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202105/t20210513_241887.html

沉溺在以权谋私的诱惑中

——广州市白云区钟落潭镇环安办原主任周斌

违纪违法案剖析

“被提拔成部门负责人后，企业的老板开始巴结我，想方设法通过各种途径认识我，给我送好处费、礼品等等，自己感受到了权力的‘分量’，开始有了飘飘然的感觉。”被采取强制措施期间，广州市白云区钟落潭镇环境监督和安全生产办公室原主任周斌回忆起自己走向堕落的历程，过往的一切清晰地浮现在他眼前。不过，彼时的骄傲得意只是水中月，2020年12月，因受贿371万余元，周斌被判处有期徒刑10年6个月，并处罚金50万元。

1982年出生的周斌自小天资聪颖，学习从未让父母操心过。他以优异的成绩考入国内知名大学，获得法学、经济学双学士学位，并在大学期间加入中国共产党。2006年毕业后，满怀理想的他成为一名大学生村官，3年后又考入广州市白云区钟落潭镇政府。2012年，周斌被安排至镇环境保护和安全生产办公室工作。作为负责环境保护和安全生产监督管理工作的部门，环安办上管空气，下管污水，中间还管消防安全，工作责任大、任务重，对周斌来说是不小的挑战。

挑战既带来压力，也为周斌提供了施展才能的空间和良好的发展机遇。因工作成绩突出，2014年1月，周斌被提拔

为环安办副主任，使得他与企业老板的接触机会大大增加。每每听说他是环安办副主任，各家企业都会请出老板接待，客客气气地陪同在旁。当他发现企业存在问题需要整改时，老板往往会邀请他晚上吃顿“便饭”，送上烟酒等礼品，再塞上红包请他多加“指导”。周斌来者不拒，有时还会带上妻子一同赴宴，共同享受企业老板的殷勤奉承。老板的“彬彬有礼”，妻子的崇拜目光，家中日益增多的礼品，让周斌尝到了“权力”的滋味，在心中发出了“有权真好”的感叹。

2018年3月，镇党委拟提拔周斌为环安办主任。当时正值机构改革，职务晋升进入冻结期，他暂时被任命为环安办负责人，全面主持工作。尽管没有获得主任头衔让周斌有些失落，但有了新头衔的他仍然感受到了前所未有的风光。

此时的周斌，手握环保和安全检查执法权，部门中70余名执法人员听他调配，辖内6000余家企业的监管由他“话事”，检查哪家企业、处罚哪家企业、封停整顿哪家企业都是他说了算。“与当副主任时有所不同，企业老板开始整天围着我转，对我点头哈腰，夸我年轻有为，与我称兄道弟，为我鞍前马后，这些甜言蜜语、糖衣炮弹让我慢慢上瘾。”周斌说道。在办案人员的记忆中，对周斌采取强制措施那天，还有企业负责人发微信，请他“晚上6点在酒店一起聚聚”，因为没有回复，周斌的手机一直响个不停。

蜂拥而至的巴结奉承和众多老板的俯首帖耳，让周斌洋洋自得，“过上了人上人的生活”，潜意识中开始将权力视为

私人工具，完全忘记了岗位职责的要求，大肆用权“广开财路”。辖内企业需要做环保工程或开展环境影响评估时，周斌便主动充当企业和环保中介公司的“中间人”，每次收取好处费几千元到几万元不等。2017年至2020年期间，他先后违规收取中介费52万余元。一些企业老板称，周斌“很不好惹”，一定要按照他的意思来办事，如果不请周斌介绍的公司做环保工程，生怕以后环安办“上门找麻烦”；而让周斌介绍的公司完成环保工程后，不仅可以顺利通过验收，又能拉近关系，取得周斌关照。

时间一长，周斌愈发沉溺于肆意用权带来的尊宠和虚荣，愈发将权力用到极致。通常情况下，企业环保不达标，环安办需责令其进行整改，问题严重的则需要封停进行整顿。但在周斌负责环安办工作期间，企业只要走通“门路”给周斌送钱，“问题”立刻迎刃而解。有时，环安办前脚刚对环保不达标企业采取封停措施，周斌后脚就收受企业老板好处费直接“放行”。他甚至“主动出击”，专门挑一些环保不合规的企业进行检查，发现问题后坐等企业老板上门“谈数”，堂而皇之收钱。逢年过节，周斌还要“走访”辖区内的企业，有时提前打电话“关心问候”，有时则表示要到工厂“坐坐”。对此，企业老板心领神会，提前准备好礼品礼金主动献上。周斌每次拿到红包礼品后就离开，从不提工作上的事。

“很滥，涉及企业特别多。”办案人员介绍，大多数情况下，周斌收受的金额并不大，但什么钱都要。他将服务企

业的职责本分当作给予企业老板的恩惠，默认收取回报是一种“互惠互利”，而不是违反纪法规定。审查调查期间，周斌还试图在办案人员面前为自己开脱，如果没有自己“帮忙”，问题企业可能花费几十万也无法完成整改、通过评估，相比之下，自己拿几万好处费并不为过。在这样自欺欺人的逻辑中，从2018年3月成为环安办负责人，到2020年7月“落马”的两年多时间里，周斌累计193次非法收受他人钱财，他已全然忘记确保企业安全环保生产、防范事故发生的职责。

周斌如此不知收敛地捞钱，并不是因为缺钱。相反，他家庭条件良好，夫妻二人有稳定收入，父母也有退休金。但在他人的奉承和吹捧中，周斌任由恶性欲望无限膨胀，越陷越深。审查调查显示，周斌将自己收受的每一笔钱都记录在手机的记账软件里，非法收受的金钱绝大部分都存在银行账户或购买理财产品。“钱财对我来说不重要，我一分没花！最开始的心理主要是用权力换取收益的成就感，到后来，钱越收越多，变成了盘踞在我的大脑里的一个数字。每天看着个人账户的数字不断上涨，我就兴奋不已，已经深深陷入了一种不可救药的病态。”周斌说道。

过去，在组织的悉心培养下，周斌成长为一名正科级领导干部。然而，年轻有为的背后，周斌却任由扭曲的权力观野蛮发展，在以权谋私的道路上越走越远，恋权的心魔最终成为吞噬人生的恶魔。

资料来源：《中国纪检监察》

http://zgjjjc.ccdi.gov.cn/bqml/bqxx/202107/t20210730_247249.html